

加强土木工程施工项目质量管理的对策分析

葛 恩

(广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000)

摘要:现如今,我国城市化进程不断加快,建筑工程的建设数量和建设规模逐步增多,相关从业人员在土木工程施工管理过程中应积极创新思路。文章针对土木工程施工中常见的问题提出相应的解决措施,以提高施工管理水平,保证工程施工质量,促进建筑业的发展。

关键词:土木工程;施工管理;质量控制

【DOI】10.12293/j.issn.1671-2226.2023.28.035

引言

在当前社会背景下,建筑工程施工的技术持续进步,而土木工程的规模也在逐渐提高,对优化土木工程管理和施工过程中的质量控制,这在很大程度上将影响着中国的城市化建设质量,同时也关系到建筑行业的发展。但目前中国各地区土木工程施工工作仍然存在很多问题,包括施工技术不合格、管理人员素质和能力低、监督管控缺乏合理化等,这些问题在很大程度上影响着土木工程施工最终效果。因此,提高土木工程施工管理质量控制水平,对于工程按期完工十分关键。该文重点讨论对土木工程管理施工过程质量控制的优化措施。

1开展土木建筑工程施工技术质量控制的重要性

近几年来,由于社会市场经济的不断发展,导致人们对建筑设施质量有了更高的需求,而一些建筑施工单位想要更进一步提高工程设施的实用价值、舒适度、安全系数等,就需要把建筑施工技术应用这一个方面作为重点,对建筑施工技术加以合理管控。首先,施工单位在建筑项目具体实施中,必须对建筑施工技术过程进行全方位监督,这样才能够显著提高建设工程施工的质量安全,保证工程管理人员和建筑施工操作人员的安全;其次,从施工单位长久发展角度来看,对施工技术进行质量管控工作,可以推动施工企业的持续发展,而且施工单位若是想要在如今越发激烈的市场竞争之中占据上风地位,势必要提升自身施工技术以及工程施工技术质量管控力度。而且借助施工技术质量管控工作的开展,还可以有效加强施工单位在社会中的信誉等级;提升建筑工程的实用性、可靠性,这样则有益于施工企业和社会中打造优良形象,从而进一步提升自身的市场竞争能力。由此可见,做好施工技术质量控制工作,可以推动施工企业的可持续健康

发展。

2土木工程施工管理中常见问题

2.1管理体系不规范

在大型土木工程施工中,管理体系的建立直接影响具体的管理操作过程和施工过程,管理体系是否完善与最终的经济收益密不可分。许多施工企业往往过于注重经济效益,忽视了管理体系的构建,不清楚管理工作与最终经济效益的关系,导致管理体系的构建缺乏实际效用。另外,由于管理体系的构建不科学、不完善,对施工过程起不到约束作用,无法根据施工需求进行有效的施工,导致工程管理效率低下、经济效益下降。因此,管理体系的构建对于工程项目的顺利进行和提高工程质量、施工效率至关重要,施工团队需要充分重视。而管理体系构建,也需要根据工程项目的实际情况,参考团队的综合实力。

2.2材料管理不规范

材料管理直接关系到施工质量,材料是建筑工程的重要基础。如果材料管理不规范,会出现材料质量与设计要求不符的情况。施工中使用的材料量较大,材料类型较多,给材料管理带来一定难度。如果材料管理存在问题,容易出现不合格材料流入施工现场。材料管理是一个过程,涉及材料采购、存储和使用等方面,如果材料采购把控不严,一些劣质材料或者性能不达标的材料,会通过不规范的采购渠道进入施工现场。如果施工中使用这些材料,必然会影响工程质量。此外,一些施工项目忽视了材料的现场管理,在材料运抵现场后,未进行严格区分和规划,将材料随意堆放在现场,整个施工现场的材料非常混乱,而且一些特殊材料需要采用特殊方式保管,在现场管理不规范的情况下,很多材料也出现不同程度损耗。例如,钢筋如果直接暴露在外环境中,在遇水遇潮的情况下,钢筋会出现锈蚀,而

科学进步

一旦出现锈蚀,性能就会明显降低,不再适用于施工作业,造成施工材料的巨大浪费。

2.3缺少专业管理团队

专业的管理团队是保障施工管理作业质量的关键,但是从很多施工单位管理工作的整体情况来看,这些施工单位都缺少专业的管理团队,这不仅影响了管理工作的质量,而且对施工单位的发展也产生了不利影响。例如,部分施工单位的管理人员由行政人员兼任,行政人员在工作空闲之余到施工现场进行简单巡查,如果施工现场出现问题则由相关负责人将具体问题上报,管理人员再将这些问题上报给上级。这种管理模式不仅无法保障问题在发生第一时间后得到解决,而且还可能影响施工作业进度和质量。专业的管理团队是推动施工作业有序开展的前提,如果施工单位无法结合自身的发展需求建立专业管理团队,那么其竞争能力将会被不断削弱,最终在竞争中处于不利地位。

2.4施工技术监管不到位

在建筑工程实际施工环节,涉及众多类型的施工技术,倘若管理工作人员对施工技术运用监管存在不到位情况,则难以充分保障施工技术运用达到最佳效果,此种现象同样也是约束土木建筑工程施工技术质量的一个重要因素。而出现此类问题的关键原因,主要是管理工作人员并未对各个施工技术的运用,展开全面、严格的管理,从而使得施工作业人员在施工环节所运用的技术,存在混乱、无序现象,延误工程施工工期,使施工单位无法获取到最大化的经济效益与社会效益。

3加强土木工程施工项目质量管理的对策

3.1建立完善的管理体系

近年来,许多施工团队都在进行土木工程建设,但管理体系不完善,很多人都不太重视管理体系建设。因此,必须建立科学、合理的管理体系,完善各项制度,以确保施工操作规范和标准,使安全管理与质量管理得以落实。通过综合考虑工程建设需求,根据施工流程科学地建立管理机制,使管理体系更具可行性和合理性,确保施工方案顺利实施。在施工前,要确保设计方案的科学性,落实各项安全保障措施,按管理体系要求定期完成现场排查工作,做好细节控制,及时发现违规操作并进行处罚。通过建立奖惩机制,使施工人员能够更好地完成操作任务,保证工程建设的整体质量。管理人员要以身作则,发挥管理作用,按照管理体系完成各项工作的控制过程。

3.2提高管理人员专业水平

合格的管理人员是土木工程施工项目顺利施工、高质量完成的重要保障。为了确保工程施工质量达标,以及进度和成本都能在合理范围内完成目标,就有必要对施工质量管理工作者的专业技术水平加以提升。建筑企业应当落实定期培训制度,聘请相关领域专业的管理人员展开培训任务,并建立高质量管理团队。管理工作人员必须与时俱进,不断丰富自身知识储备,在实践中持续总结经验和教训,提高管理综合能力与素养,为土木工程施工质量控制效果提升打下良好铺垫。在具体的管理人员专业培训上,企业要根据自身土木工程施工开展的实际情况,积极落实对现场的指导,纠正管理人员某些不规范的操作,对出现错误的质量管理应当采取警告或者罚款等惩罚措施,从根本上提升质量控制水平,保证土木工程施工顺利且科学规范地开展。

3.3加强对于建筑材料的质量控制

第一,施工单位应要求采购人员在施工所用材料进行购买时,预先对当下建筑市场行情展开全面了解,结合所需购买的材料,进行货比三家,通过质量、价格等多个层面,来展开综合性考量,并依照土木建筑工程的具体施工情况,来对施工材料进行科学选择,在确保质量符合要求的前提下,运用价格最为适合的施工材料。与此同时,还应全面考量施工材料的运输成本,在材料质量及价格相差不大的情况下,优先选择本地材料,如此则可节省一定的材料运输成本。另外,相关人员还应逐步对施工现场的材料质量展开严格把控,以此防止质量不符合国家要求标准的材料进入到工程施工场地;第二,在建筑材料入库或者是领用环节,有关工作人员应当严格依照国家规定,来对施工材料进行科学储存,避免因存放不到位而出现建筑材料损坏的情况,防止为施工单位带来不必要的经济损失。而在领用建筑材料时,应当依据建筑材料领用规定,做好详细、全面的领用记录,确保建筑材料的领用具有一定规范性,使建筑材料能够在土木工程施工中得到最大化应用。

3.4强化施工管理

实践所积累经验表明,只有准确把握影响施工质量的因素,并采取恰当的管理手段与措施,才能使质量管理所具有的有效性达到预期。鉴于此,施工方应综合考虑多方面因素,建立系统且完善的准入机制,打造良

科学进步

好的市场环境,确保企业间的竞争更加公平。此外,还应对施工前期准备工作引起重视,加大监管力度,为后续各环节的有序推进提供保证。如果条件允许,可组建相应的监管团队,由该团队成员前往施工现场进行实时监管,杜绝不达标材料进场。施工期间,由监管人员联合建立人员,对项目变更情况、参建人员所做行为加以控制,为施工安全、进度与质量提供保证。以某建筑施工项目为例,中标后,施工方第一时间成立了监管部门,将审查设备和建材的工作全权交由技术人员负责,待审查告一段落,技术人员便前往现场,为后续工作做准备;施工期间,技术人员主要负责监督施工进度和质量,为施工人员提供技术指导;施工结束后,技术人员联合管理人员对材料使用率、施工现场及周围环境进行全方位检查,旨在避免项目出现资源浪费或是污染环境的问题。最终项目顺利竣工,施工效率及建筑整体质量均达到行业最新要求。

3.5 动态管控对工程质量的控制

通过工程造价的动态管控,实现对建筑工程整体质量管控的提升。一般情况下,以工程造价为标准,可以帮助建筑企业调控项目成本,降低资金投入,从而提高企业的经济效益。在工程造价的管理环节,可结合其时效性、科学性的特点进行管理规划;同时,相关工程造价管理人员要具备专业的实践能力以及丰富的经验,严格按照工程建设的相关标准和国家规定进行操作,在确保建筑工程施工各个环节资金投入与造价之间相协调的基础上,节省工程成本费用,保证建筑工程质量管控的效率。另外,建筑工程企业对工程造价进行动态管控能够把握市场风向,从而有效调控企业内部人力、物力等各项资源。在工程建设过程中,相关部门要利用科学、合理的措施把握工程造价,促进建筑工程整体的施工进度,保证建筑工程的施工质量。因此,在建筑工程质量管控中结合动态的造价管控,能够有效提高建筑工程的管控质量。

3.6 强化对施工过程的检查力度

在项目施工作业过程中,很多问题的发生都是由于检查工作没有充分落实而造成的,因此强化对施工过程的检查力度是非常关键的。有关人员需要制定科学的检查方案,针对每个环节的检查要点都要有明确的规定,唯有科学有效的规划方案作为检查工作的重要参考依据,才可以保证检查工作的合理性。在制定方案的时候,邀请专业的专家团队进行评审,对方案进行

优化,使其更加完善。不仅如此,在任何工作阶段都要将检查制度严格予以落实。在进行采购的时候,不单单要购买质量合格、符合项目要求的材料,还要尽可能缩减成本,对成本进行良好的把控。在施工工作开始之前,要确定好相关的规划方案,并严格审核相应的设计图纸,规避由于规划方案存在问题而影响到整体施工进度情况出现。在项目的施工建设期间,需要加大检查力度,在关键的时间点开展检查作业,确认项目的地基情况和工作进度,倘若施工进度存在滞后,必须要迅速做出调整,尽可能的保证在规定期限内完成施工作业。在项目的验收环节,也要依据国家相关规定及项目标准进行严格审查,确保项目符合相应的要求,保障其整体的使用性能。

3.7 加强监督管理

施工管理中需要重视监督管理的作用,可以采用委派专人进行监督或监理监督等方式。在监督过程中,相关人员必须保持客观、公正,并且能够深入施工一线,近距离进行施工质量检查,对于施工操作、技术等错误和偏差,及时予以纠正和指导。在安全生产前提下,通过监督管理可以提高施工管理水平。应在施工区域增加围挡和警示标志,提示闲杂人员不得随意进入。

结语

随着我国社会经济的不断发展,各个行业在发展和运行当中都想提高企业在市场的竞争力,如此一来,导致市场竞争力越来越激烈。建筑工程土木施工可以看作是基础设施管理的一项内容,因此各大建筑施工企业应该加大对工程的管理力度,保障现代化和精细化管理项目的顺利展开,提高管理水平和管理质量。本论文主要是针对建筑工程土木施工管理现代化和精细化管理的创新进行了简要的分析和探究。

参考文献

- [1]张浩.土木建筑工程施工技术质量控制措施研究[J].低碳世界,2022,12(1):116-118.
- [2]梅国强.建筑工程施工技术质量控制措施分析[J].住宅与房地产,2020(27):113+116.
- [3]蒋元洪.对新形势下建筑工程施工技术的质量控制措施研究[J].居舍,2018,29:73.
- [4]黄世鸿,刘娇.土木工程管理施工过程质量控制措施探究[J].江西建材,2021(4):200-201.
- [5]张寿年.土木工程管理施工过程质量控制策略[J].大众标准化,2021(4):13-15.